

Beleidsplan *Protestantse Gemeente 's-Gravenzande* 2021 – 2025

11 februari 2022

1 Inleiding

De *Protestantse Gemeente 's-Gravenzande* (PGG) is in 2016 ontstaan na een fusie en bestaat uit de wijkgemeenten: Dorpskerk, NoorderBrug, De Nieuwe Rank en de Uniekerk.

In het beleidsplan willen wij vanuit onze gemeenschappelijke geloofsopdracht in deze wereld inzicht geven in ons lokale beleid voor de jaren 2021-2025. Daarbij gaan wij uit van de Bijbelse boodschap, zoals deze ons is overgeleverd vanuit de christelijke traditie. Deze opdracht om uitvoering te geven aan ons persoonlijk geloof geldt voor alle christenen in de wereld niet alleen voor de discipelen van Jezus van toen maar ook voor zijn leerlingen van nu, wij dus!

De vormgeving van dit geloof heeft de afgelopen jaren een aanzienlijke verandering ondergaan en in toenemende mate zijn we daarom ook in de kerk genoodzaakt om ons te profileren en ons bewust te zijn van de uitwerking daarvan.

In de nota *Kerk 2025* van de Protestantse Kerk Nederland (PKN) wordt richting gegeven aan het kerk-zijn in het heden en in de toekomst. En in het verlengde van deze visienota zoeken wij naar manieren om hier ter plaatse kerk te zijn door het faciliteren van passende vormen voor de verschillende geloofsbelevingen.

De *Protestantse Gemeente 's-Gravenzande* wil herkend worden als een gemeente die leeft en werkt vanuit de opdracht die Jezus gaf. Daarmee erkennen wij dat de afzonderlijke wijkgemeenten elkaar aanvaarden in Jezus' naam en voor elkaar willen instaan.

Onze kerk staat midden in de samenleving, waarin steeds minder plaats lijkt te zijn voor religie in haar traditionele vormen. Wel ontstaan er steeds weer alternatieve vormen van geloofsbeleving en religie. Daarmee staan ook wij als *Protestantse Gemeente 's-Gravenzande* voor nieuwe uitdagingen.

In het beleidsplan 2016-2020 beschreven wij wat nodig is om kerk te zijn én te blijven, zowel plaatselijk als in de regio. Er is in de afgelopen jaren veel bereikt. Met respect voor de eigen identiteit van elke wijk en de daarbij horende verschillen tussen de wijken wordt op tal van terreinen meer samengewerkt. Ook leerden bestuurders, vrijwilligers en gemeenteleden elkaar steeds beter kennen, wat de ontwikkeling van de wijkgemeenten ten goede is gekomen.

Wij gaan verder op de ingeslagen weg en nemen het nieuwe beleidsplan als uitgangspunt voor de periode tot en met 2025. Hierna is per thema het beleid toegelicht.

2 Eenheid in verscheidenheid

De *Protestantse Gemeente 's-Gravenzande* wil een duidelijk christelijke geloofsgemeenschap zijn en zo Christus, het Licht der Wereld (Joh. 8:12), in 's-Gravenzande centraal stellen. Binnen dit gemeenschappelijk kader is er sprake van verschillende accenten en identiteiten. Dit laatste begrip is veel breder dan de traditionele voorwaarden en behelst ook de eigen sfeer, cultuur, visie, beleving en aanpak in en van een wijkgemeente. Al deze facetten worden hier dus samengenomen onder de gemeenschappelijke noemer 'identiteit', omdat zij de eigenheid van een wijkgemeente bepalen. Binnen de veelkleurigheid van de PGG hebben de wijkgemeenten ieder hun eigen kleur verwoord in een geloofsbrief. De actuele geloofsbriefen zijn te vinden op de PGG-website¹.

¹ <https://www.pgsgravenzande.nl/>

Beleidsdoelstellingen:

- a. De Algemene Kerkenraad (AK) bevordert en bewaakt het gemeenschappelijke, protestants-christelijke profiel van de *Protestantse Gemeente 's-Gravenzande* en versterkt dit door middel van een gezamenlijke, geheel of gedeeltelijke extern gerichte activiteiten waarbij we onze identiteit kunnen uitdragen in 's-Gravenzande. Hierbij wordt onder andere gedacht aan de MeeGaStart, de kerstwandeling, Top2000 dienst, Braderiedienst en de Passion.
- b. De AK respecteert binnen dit gemeenschappelijke kader de verscheidenheid van de wijkgemeenten en stimuleert hen om hun eigen identiteit te verhelderen. Juist de verscheidenheid zorgt dat iedereen een plek kan vinden binnen *PGG 's-Gravenzande*.
- c. De AK delegeert inhoudelijke/ identiteit gerelateerde activiteiten zoveel mogelijk naar de wijkgemeenten met als doel dergelijke activiteiten te laten floreren. Van alle wijkgemeenten wordt daarbij verwacht om m.b.t. activiteiten op centraal niveau enthousiast inbreng te leveren.
- d. Binnen de AK informeert men elkaar over het handelen binnen de wijkgemeenten.
- e. De AK stimuleert onderlinge kanselruil.

3 Pastoraat

De kern van pastoraat is omzien naar elkaar in de naam van Christus. Het is de hulp die we elkaar bieden om de weg met God te gaan, in alle omstandigheden van het leven.

Pastoraat op weg naar 2026

Het omzien naar elkaar wordt in alle wijkgemeenten organisatorisch verschillend vorm gegeven. Pastoraat wordt in de meeste gevallen breder ingevuld dan bezoekwerk. Onder pastoraal werk wordt verstaan het hele scala aan groepsontmoetingen, vieringen en attenties. In de meeste gevallen is er sprake van een pastoraal team. De teams coördineren het bezoekwerk. De Nieuwe Rank en de NoorderBrug stellen uitdrukkelijk dat pastoraat een taak voor de hele gemeente is. De predikanten spelen doorgaans een actieve pastorale en toerustende rol. Met uitzondering van de Nieuwe Rank. Het pastorale werk wordt daar vanuit gemeentegroepen vorm gegeven. In de Unie-kerk en de NoorderBrug-gemeente is er bijzondere aandacht voor het ouderenpastoraat. Alle wijken vinden dat het pastoraat een zaak van hun eigen wijk is. Dit document geeft een (beperkt) overzicht van wat er in de verschillende wijken leeft op dit gebied.

Pastoraat in de Dorpskerk

Het pastoraatsteam, bestaande uit wijkouderlingen, pastorale medewerkers, ouderenbezoeksters en de beide predikanten, hebben samen de taak de pastorale bezoeken af te leggen. Het is de overtuiging van het team, dat voor elk gemeentelid dat behoefte heeft aan pastorale zorg deze ook beschikbaar is. Laagdrempelige contactmomenten zoals Bakkie Leut, contactmiddagen en gesprekskringen zijn heel waardevol, maar ook de korte lijnen die het team hanteert, hoeven voor elk individueel gemeentelid geen belemmering te zijn om een gesprek met de predikant of ander lid van het team te hebben.

Pastoraat is een belangrijk deel van het gemeente zijn. Elk moment van ontmoeting is waardevol,

Beleidsplan Protestantse Gemeente 's-Gravenzande 2021 – 2025

11 februari 2022

omdat naar elkaar luisteren en met elkaar van gedachten wisselen over wat eenieder bezighoudt, bijdraagt aan de opdracht van Christus om naar elkaar om te zien.

Ook in de komende vier jaar willen we deze manier van pastorale zorg vasthouden en uitbouwen, omdat de ervaring ons geleerd heeft, dat juist een gesprek over geloofszaken van mens tot mens houvast geeft.

Pastoraat in de NoorderBrug

De werkgroep Pastoraat van de NoorderBrug zorgt ervoor, dat de gemeente haar pastorale roeping kan vervullen. Samen met de predikanten is hun de herderlijke zorg voor de gemeente toevertrouwd. Binnen de protestantse gemeente wordt pastoraat gezien als een belangrijke opdracht. Door pastoraat in de gemeente, het omzien naar elkaar, wordt de onderlinge betrokkenheid bevorderd wat tevens kan leiden tot het aanvaarden van ambten en ander vrijwilligerswerk. In de structuur, die met ingang van het seizoen 2020-2021 wordt gehanteerd, mogen de sectieteams zich optimaal ontplooiën onder de werkgroep pastoraat. Het persoonlijk huisbezoek, het groothuisbezoek, de ontmoetingsavonden en andere vormen van pastoraat blijven daarin centraal staan. Speciale aandachtsgebieden zijn rouw/trouw, 80+ en zorginstellingen, nieuw ingekomenen en ad-hoc bezoeken. Gaandeweg komt de inhoud en uitvoering van ons pastoraat in de nieuwe structuur verder ter sprake en wordt bezien of er nieuwe vormen van pastoraat of meer pastoraat aan doelgroepen kan/moet worden geboden. De ambtsdragers van de gemeente hebben in het pastoraat naast uitvoerende ook een toerustende en stimulerende rol. Pastores, ouderlingen, pastoraal medewerkers en bezoekers nemen in het pastoraat het voortouw, maar zijn zich bewust dat deze opdracht voor alle leden van de gemeente geldt.

Ook diakenen hebben een rol binnen de secties. Met hun deskundigheid en informatie houden zij de sectieteams scherp op het signaleren van problemen op het diaconale vlak.

Organisatie / invulling

De gemeente is ingedeeld in geografische secties. Een sectieteam, bestaande uit een coördinator, ouderling, diaken, pastoraal medewerker en bezoekers, draagt zorg voor het pastorale bezoekwerk in de sectie. Bezoekjes worden afgelegd en bijzonderheden gerapporteerd aan de coördinator, welke een predikant op de hoogte kan stellen, indien hij dit wenselijk acht. Een sectieteam komt een keer of 4-5 per jaar bij elkaar om de sectie door te spreken. In september vindt ieder jaar een inventarisatie plaats in de secties, waarbij de gemeenteleden kunnen aangeven aan welke pastorale activiteiten ze het nieuwe seizoen willen deelnemen. Verder wordt bijvoorbeeld een adventskalender, kerstkaart, veertigdagenkalender, etc. rondgebracht. De sectie-coördinatoren zitten samen met de andere ouderlingen, een diaken, de predikanten en de preses, scribe en notulist, in de werkgroep Pastoraat. Deze komt een keer of 6 per jaar bijeen. Hier worden (nieuwe) pastorale activiteiten ontwikkeld, besproken en/of geëvalueerd en ervaringen worden uitgewisseld.

Pastoraat in De Nieuwe Rank (DNR)

Pastorale zorg, is wat DNR betreft: omzien naar elkaar. We zien dit als taak van de hele gemeente. Het basis pastoraat vindt daarom plaats, in de kringen. We hebben in deze coronatijd gezien, van hoeveel waarde dat is. De groep is klein genoeg om écht met elkaar mee te kunnen leven en lief en leed te delen. We hebben een Pastoraal team voor als het in de kringen de basiszorg overstijgt.

Het Pastorale team is onderverdeeld in: een bezoektteam voor nieuwe leden of een bezoekje bij ziekte aan iemand die niet in een kring zit, het gebedsteam voor na de dienst en Intensief pastoraat.

Daarnaast is het programma Celebrate Recovery, waar mensen door middel van onderwijs inzicht krijgen in datgene waar ze mee worstelen. Daar hebben al heel wat mensen herstel gevonden. Heel mooi is het om te zien dat meerdere mensen die het programma hebben doorlopen inmiddels een

Beleidsplan Protestantse Gemeente 's-Gravenzande 2021 – 2025

11 februari 2022

plek in het team hebben gevonden en aan anderen doorgeven wat zij zelf hebben geleerd. Het is ten diepste een discipelschap programma. De verschillende coördinatoren zitten bij elkaar in een app-groep. Zo kan er makkelijk contact met elkaar opgenomen worden bij een hulpvraag. Verder hebben we ongeveer één keer per twee maanden een overleg.

Het plan op weg naar 2025

Dat elk gemeentelid in een kring zit. Dat is vanaf het begin van DNR ons verlangen geweest. Geen gemeente mét kringen, we hebben er inmiddels 20, maar een gemeente ván kringen. Dit omdat we geloven dat omzien naar elkaar een taak is van de hele gemeente en er op deze manier niemand buiten de boot hoeft te vallen. Verder willen we blijven groeien in specifiek pastoraat d.m.v toerusting.

Pastoraat in de Uniekerk: aandacht en betrokkenheid

Vanuit een diep geworteld gevoel van saamhorigheid en respect voor de eigenheid van ieder mens, streeft de Uniekerk ernaar om zoveel mogelijk naar elkaar om te zien. Die betrokkenheid bij elkaars wel en wee is de basis van de pastorale- en diaconale zorg die geboden wordt bij ingrijpende kruispunten van het leven. Jaarlijks worden tal van activiteiten aangeboden: zondagse of doordeweekse vieringen, pastorale ontmoetingen, kringen, geloofsgesprekken, culturele activiteiten.

Planning

In de komende vier jaar wordt er door de dominee en een pastoraal team gestructureerd aandacht gegeven aan de 80+ groep. Daarnaast worden alle leden die daar prijs opstellen jaarlijks bezocht door de predikant.

In de kerkdiensten worden er voorbeden gedaan voor wie ziek is of op sterven ligt, er gaan ondertekende kaarten naar zieken en anderen die steun behoeven.

Wekelijks worden er door de bloemendienst bloemen bezorgd. Verder is er een gespreks/activiteiten kring: "zin voor ouderen" opgericht.

Op dinsdagmiddagen 1 x per maand wordt er een ontmoetingsmiddag gehouden voor ouderen in het Uniecentrum .

Speciale aandacht wordt gegeven aan hen die een dierbare verliezen. Er wordt een steen gemaakt met de naam, geboorte- en sterfdatum en een symbool bijv. een druiventros.

Bij de jaarlijkse herdenkingsdienst worden die stenen aan nabestaanden meegegeven.

4 Vertrouwenspersonen

De Algemene Kerkenraad heeft een vertrouwenscommissie samengesteld, bestaande uit vier personen uit de vier wijkgemeenten.

Gemeenteleden kunnen binnen de Protestantse Gemeente 's-Gravenzande geconfronteerd worden met vormen van ongewenst gedrag.

De vertrouwenspersonen kunnen klachten van alle gemeenteleden in behandeling nemen. Die klachten kunnen betrekking hebben op agressie, geweld, discriminatie, pesten, financieel en seksueel misbruik door hen die binnen de gemeente een functie bekleden of bekleed hebben en tijdens het uitoefenen van deze functie daaraan schuldig maken of hebben gemaakt. Hieronder worden ook vrijwilligers of jeugdwerkleiders begrepen.

De vertrouwenscommissie legt jaarlijks schriftelijk verantwoording af aan de AK.

5 Jeugdwerk

Beleidsplan Protestantse Gemeente 's-Gravenzande 2021 – 2025

11 februari 2022

Jeugdwerkstructuur

Hoewel de jeugdwerkactiviteiten de afgelopen jaren gewoon door zijn gegaan, is ondertussen eerst gebouwd aan het fundament onder het PGG-brede jeugdwerk. De afgelopen jaren is gewerkt aan het opzetten van een jeugdwerkstructuur.

Wijkjeugdraad

Twee wijkgemeenten werken inmiddels met een eigen wijkjeugdraad.

Een wijkjeugdraad bestaat uit jeugdambtsdrager(s) en afgevaardigden en is verantwoordelijk voor de coördinatie van het jeugdwerk in de wijkgemeente en een loket voor ouders, wijkkerkenraad en gemeenteleden.

De wijkjeugdraad vertolkt de stem van de jeugd in praktijk en beleid van de wijkgemeente en zorgt voor een passend en aantrekkelijk aanbod op het gebied van vieren, leren, dienen en ontmoeten.

Een wijkjeugdraad legt verantwoording af aan de eigen wijkkerkenraad.

Na het opzetten van deze structuur met wijkjeugdleden is een jeugdwerker aangetrokken om twee wijkgemeenten (Dorpskerk en NoorderBrug) bij te staan als jeugdwerkadviseur en (waar nodig) als veldwerker.

De algemene jeugdraad

De algemene jeugdraad bestaat uit een neutrale voorzitter, de jeugdwerker(s) en één afgevaardigde uit de wijkjeugdraad en legt verantwoording af aan de Algemene Kerkenraad. In de algemene jeugdraad bespreken we de verschillende onderdelen van het jeugdwerk. Om elkaar te informeren en samen te werken. Het gezamenlijke jeugdwerk wordt aangestuurd vanuit de algemene jeugdraad.

De jeugdwerkactiviteiten:

De jeugdwerkactiviteiten zelf zijn als het ware geclassificeerd.

Er is:

- Wijkgebonden jeugdwerk
Bijvoorbeeld kindernevendienst in de eigen wijkgemeenten.
- Open jeugdwerk Alle jeugdwerkactiviteiten op www.pgsgravenzande.nl/jeugdwerk zijn open voor kinderen, tieners en jongeren uit alle wijkgemeenten, hun vrienden en andere geïnteresseerden. Iedere activiteit is geplaatst onder de wijkgemeente die deze organiseert.
- Wijkoverstijgend jeugdwerk Wanneer twee of meer wijkgemeenten samenwerken, spreken we over wijkoverstijgend jeugdwerk. Een goed voorbeeld hiervan is de jeugdkerk van wijkgemeenten Dorpskerk en NoorderBrug.
- Gezamenlijk jeugdwerk Alle wijkgemeenten hechten waarde aan gezamenlijk jeugdwerk en willen daarin investeren. Gezamenlijke activiteiten zijn het startweekend, de bloemengroet aan geslaagden, het kinderkerstfeest en de winterbarbecue.

Doelgroepen en doelen

Vanuit het jeugdwerk hebben we te maken met verschillende doelgroepen. Kinderen, tieners en jongeren die in meer of mindere mate reeds betrokken zijn bij een van de wijkgemeenten.

Plannen voor 2021-2025

Er is in 2020 gewerkt aan het op orde krijgen van jeugdwerkstructuur en -aanbod en de communicatie daarover en we willen de komende tijd van daaruit verder werken.

Wij willen kinderen, tieners en jongeren bereiken, betrekken bij ons programma, laten groeien in hun geloofsontwikkeling en begeleiden bij het vinden van hun weg in het christelijk geloof. Ongeacht in welke mate zij betrokken zijn bij de diverse wijkgemeenten van PG's-Gravenzande.

Beleidsplan Protestantse Gemeente 's-Gravenzande 2021 – 2025

11 februari 2022

Centraal staan daarbij de aspecten: ontmoeten, vieren, dienen en leren.

Aan de hand van deze kaders worden de activiteiten georganiseerd. Binnen de vier wijkgemeenten is ruimte om bij activiteiten accenten te leggen op eigen visie en missie.

Zo is het mogelijk om maatwerk te bieden. Zo voelt bijvoorbeeld de ene tiener zich prettig bij catechese, de ander bij Sirkelslag en weer een ander bij Youth Alpha. Door in het jeugdwerk samen op te trekken, kunnen we het allemaal bieden.

6 Vorming en toerusting

De taakgroep Vorming & Toerusting is ingesteld door de kerkenraden van de vier wijkgemeenten om gemeenteleden een handreiking te bieden bij geloofs- en levensvragen.

Het is goed dat er momenten zijn van rust en bezinning om met elkaar na te denken en in gesprek te gaan over zaken die een raakvlak hebben met geloof, samenleving en cultuur.

De taakgroep wil daar een bijdrage aan leveren.

Per seizoen biedt de Taakgroep een interessant programma, veelzijdig en veelbelovend.

De belangstellenden verdiepen zich in onderwerpen op velerlei terreinen, waarbij sprekers van buitenaf worden benaderd.

Daarnaast organiseren de plaatselijke predikanten toerustingsactiviteiten, zoals filmavonden, cursussen en leerhuizen.

Per seizoen worden een tweetal activiteiten georganiseerd in samenwerking met de taakgroepen van PG-Monster en PG-Naaldwijk.

Vanuit de vier wijkgemeenten worden ook diverse kringen en cursussen georganiseerd, die voor belangstellenden buiten de PGG een waardevolle aanvulling kunnen vormen.

Alle activiteiten worden aangekondigd in "Samen" en geplaatst op de website

www.pgsgravenzande.nl.

7 Diaconie

Diaconaat - Zorg voor wie arm en kwetsbaar is

De kerk biedt hulp waar niemand anders helpt; we noemen dit diaconaal werk of 'Diaconaat'. De mensen die dit werk in de plaatselijke gemeente uitvoeren, noemen we diakenen. De basis van alle diaconaat ligt in de voortdurende zorg van God voor mensen. Jezus Christus is het uitdrukkelijke voorbeeld. Hij heeft oog voor wie arm en kwetsbaar is. Het logo van de diaconie verbeeldt de barmhartige Samaritaan. Het beleidsplan van de diaconie gaat uit van jaarlijks terugkerende diaconale activiteiten en acties, die naar behoefte kunnen worden aangevuld en/of aangepast. Per jaar wordt een Jaarplan opgesteld.

Taakomschrijving vanuit de Kerkorde

In Ordinantie 8 van de Kerkorde van PKN Nederland staat het werk van de diaconie beschreven.

Historie Diaconie PG 's-Gravenzande

In 2016 is in het traject naar eenwording tot één Protestantse Gemeente een Werkgroep Diaconie gevormd die een voorstel heeft gedaan voor de organisatie en taakverdeling van de nieuwe gezamenlijke diaconie. Vanaf september 2016 is gestart met de nieuwe organisatievorm. Er is een gezamenlijk college met diakenen uit de vier wijkgemeenten.

Doelstelling, visie en organisatie diaconie PG 's-Gravenzande

In de ordinantie staat: *De gemeente is geroepen tot de dienst van barmhartigheid en gerechtigheid.* Dit betekent dat het kader groter is dan de kring van diakenen en kerkelijk werkers. De diakenen zien het als hun taak om gemeenteleden bewust te maken van hun diaconale rol, nl. het opkomen voor de zwakken in de samenleving. Hierbij speelt niet alleen het financiële aspect een rol maar ook het luisteren en het “er zijn” voor mensen binnen én buiten de kerkelijke gemeente.

De diaconie bestaat uit vijf taakgroepen met eigen aandachtsgebieden:

1. Giftenadvies
2. Vermogensbeheer
3. Diaconaal werk (ouderendiaconaat, bijzondere doelgroepen en jongerendiaconaat)
4. PR
5. Erediensten.

Het vermogensbeheer betreft de verpachting van erfpachtgronden. Met de opbrengst ervan worden donaties gedaan aan goede doelen zowel lokaal, regionaal, landelijk als wereldwijd. In de komende jaren wil de diaconie dit beleid voortzetten.

De diakenen in de taakgroep zijn verantwoordelijk voor de diverse jaarlijkse diaconale activiteiten in de wijkgemeentes. De wijkgebonden diaconale activiteiten worden binnen de vier wijkgemeenten georganiseerd.

Diakenen zijn o.a. zichtbaar tijdens de kerkdiensten wanneer zij collecteren en het avondmaal verzorgen. De diaconie wil daarnaast een wegwijzer zijn bij het vinden van oplossingen en mogelijkheden in zorgverlening en financiële ondersteuning. In onze gemeente is de diaconie o.a. verantwoordelijk voor het avondmaal, collecterooster, ouderenmiddagen, kerstvieringen, jeugddiaconaat, voedselbankacties en financiële ondersteuning.

Verslaglegging

De gemeente wordt geïnformeerd via wekelijkse berichten in nieuwsbrieven en het regionale kerkblad (Samen), maandelijks diaconale berichten en het jaarverslag met jaarrekening. Alle informatie is ook te vinden op de website www.pgsgravenzande.nl/diaconie.

8 Zending

Inleiding

In Mattheüs 28 vers 19 staat geschreven “Gaaf dan heen, maakt alle volken tot mijn discipelen”. Hierin is het beoogde doel van de zendingscommissie verankerd, namelijk het bijdragen aan de verspreiding van het Evangelie in de wereld. Om dit mogelijk te maken wordt door de commissie geld ingezameld voor zendingswerkers en zendingsprojecten. Daarbij wordt de voorkeur uitgesproken om personen en/ of projecten te steunen die een binding hebben met 's-Gravenzande of het Westland. De commissie is een taakgroep onder de diaconie maar werkt volledig zelfstandig. De projecten en eventuele collectes worden afgestemd met de diaconie.

Beleidsplan Protestantse Gemeente 's-Gravenzande 2021 – 2025

11 februari 2022

Opzet

De commissie is samengesteld uit een afvaardiging vanuit de verschillende wijkgemeenten binnen de Protestantse Gemeente 's-Gravenzande. Uitgangspunt is dat vanuit elke wijkgemeente 2 leden zitting nemen in de commissie. De huidige bezetting is als volgt: NoorderBrug 1 lid, Dorpskerk 3 leden, De Nieuwe Rank 1 lid. De Uniekerk is niet vertegenwoordigd, wel worden zij regelmatig geïnformeerd over het werk van onze commissie. Bestuurlijk bestaat de commissie uit een voorzitter, secretaris en penningmeester.

Werking

De commissie vergadert ongeveer zes keer per jaar om relevante zaken te bespreken. Vast onderdeel is de stand van zaken met betrekking van de projecten en de financiële voortgang daarin. De projecten kunnen lokale, Westlandse projecten, projecten van de Gereformeerde Zendingsbond of Kerk in Actie zijn. Ook kunnen projecten gelijk oplopen met door de diaconie gekozen projecten, dit echter bij hoge uitzondering. Per project wordt getracht een zo groot mogelijk draagvlak te creëren. De financiële middelen worden voornamelijk door middel van zendingsbussen in de wijkgemeenten NoorderBrug en Dorpskerk opgebracht. De wijkgemeente de Nieuwe Rank maakt geen gebruik van zendingsbussen maar houdt regelmatig een 1^e of 3^e collecte voor de vastgestelde projecten. De wijkgemeente Uniekerk bestemt het geld voor zendingswerk naar eigen inzicht.

Projecten 2021

De opbrengst van de zendingsbussen in 2021 wordt bestemd voor onderstaande projecten.

In verband met teruglopende inkomsten is gekozen voor drie projecten met elk een looptijd van vier maanden.

Projecten zending 2021		Periode
1	Ds. Vogelaar - zendingswerk in Sulawesi (Indonesië) Gezamenlijk project met diaconie	januari t/m april
2	Mini DTS (discipelschap training school) in Mozambique - Jeugd met een Opdracht en heeft relatie met zendingswerk van familie Wierstra	mei t/m augustus
3	India Adoptie Plan (ATP) ondersteuning Indiase en Nepalese zendelingen	september t/m december

9 GroeneKerken

GroeneKerken is een platform voor alle kerken, die actief aan de slag willen gaan met duurzaamheid, energie, klimaat, natuur en het vergroenen van de eigen gemeenschap. In Nederland zijn alle vele kerken aangesloten bij dit initiatief. GroeneKerken is een initiatief van Kerk in Actie, Tearfund en Maatschappij van Welstand.

In de komende periode zal de PGG zich aansluiten bij een platform. Er zal een werkgroep worden gevormd, die bestaat uit leden van de vier wijkgemeenten, waarbij uitdrukkelijk ook de jeugd wordt betrokken. Er zal jaarlijks een plan van aanpak worden gemaakt, waarin talrijke initiatieven een plek kunnen krijgen. Tenminste éénmaal per jaar is er afstemming met de AK over het plan van aanpak en over de resultaten in de afgelopen periode.

10 Financieel beheer in een veelkleurige gemeente

Bij de eenwording van de *Protestantse Gemeente 's-Gravenzande* heeft de wijkgemeente Uniekerk haar rechtspersoonlijkheid behouden, waardoor zij kerkrentmeesterlijk zelfstandig is en zelf haar vermogen beheert.

Dit betekent dat alles wat hierna over het College van kerkrentmeesters (CvK) is vermeld alleen betrekking heeft op de wijkgemeenten: Dorpskerk, NoorderBrug en De Nieuwe Rank.

De taak van het CvK is het scheppen en onderhouden van de materiële en financiële voorwaarden voor het leven en werken van de gemeente.

Het CvK bestaat uit de leden van genoemde drie wijkgemeenten, een penningmeester, scriba en voorzitter, de voorzitter van Stichting Zalencentra en enkele adviseurs. Vanuit de Uniekerk treedt een vertegenwoordiger op als adviseur.

Het CvK laat zich adviseren door meerdere commissies, die op de volgende terreinen actief zijn:

1. Commissie Vrijwillige Bijdragen (VB).
2. Commissie Gebouwen
3. Commissie Ledenadministratie
4. Bazarcommissies

Het grootste gedeelte van de baten van de PGG wordt bijeengebracht in de vorm van een vrijwillige bijdrage bij de actie Kerkbalans. De commissie VB zal blijven stimuleren om de bijdragen van de gemeenteleden te verhogen. Daarbij zal zij zich ook richten op de leden, die niets of heel weinig bijdragen. Voorts worden baten gerealiseerd door het verhuren van gebouwen, collecteopbrengsten, renteopbrengsten en bazarinkomsten.

Ten aanzien van de ontmoetingscentra De Brug en De Kiem is in 2020 besloten om voor De Brug een nieuwe bestemming te gaan zoeken. De exploitatie van De Kiem zal worden voortgezet onder verantwoordelijkheid van de Stichting Zalencentra.

Een belangrijke doelstelling van het financieel beheer blijft om de gemeenteleden op een transparante wijze inzicht te geven in de opbrengsten en kosten van het kerkbeheer, zowel op het niveau van de PGG als op wijkniveau.

11 Gebouwen en zalencentra

In 2020 hebben intensieve discussies plaatsgevonden over de toekomst van de kerkelijke ontmoetingscentra De Brug en De Kiem. Eén van de conclusies was dat het openhouden van beide gebouwen niet toekomstbestendig is vanwege oplopende (structurele) tekorten, waardoor een rendabele exploitatie niet meer mogelijk zal zijn.

In 2021 heeft de Projectgroep Toekomst De Kiem een rapport opgesteld waarin is ingegaan op de volgende drie thema's: een onderzoek inzake de wensen van de wijkgemeenten t.a.v. benodigde ruimtes en faciliteiten; het vaststellen van de hiervoor noodzakelijke investeringen en het opstellen van een verantwoord exploitatie scenario.

Op basis van dit rapport is besloten tot de volgende aanpak.

De kelder zal in zijn geheel worden gerenoveerd. Hier zal ook de sooscommissie worden betrokken

Beleidsplan Protestantse Gemeente 's-Gravenzande 2021 – 2025

11 februari 2022

bij de ontwikkeling van de plannen. Verder zal er naast de grote zaal een opslagruimte en een extra zaal worden gerealiseerd. De verbouwing zal ca. Euro 250.000 kosten en zal worden gefinancierd uit de algemene middelen van de AK. De wijkgemeenten zullen worden betrokken bij de verdere invulling van de bouwplannen.

Ten aanzien van de ontwikkelingen betreffende De Brug worden plannen ontwikkeld voor de bouw van seniorenwoningen.

12 Meerjarenbegroting

Evaluatie meerjarenbegroting 2016-2020

Bij de start van het (eerste) Beleidsplan 2016-2020 zijn omtrent de financiële gang van zaken de volgende feiten en omstandigheden geconstateerd:

- van oudsher had 'hervormd' een gunstiger vermogenspositie dan 'gereformeerd' en had 'gereformeerd' een gunstiger exploitatie dan 'hervormd';
- als uitgangspunt voor de exploitatie is toen geformuleerd, dat iedere wijkgemeente qua financiële middelen zelfvoorzienend moet zijn.

Na afloop van deze vijfjaarperiode kan worden geconstateerd,

- a. dat de exploitatie-uitkomsten PGG-breed jaarlijks tot beperkte tekorten hebben geleid van gemiddeld ca. € 55.000 per jaar;
- b. dat enerzijds het exploitatietekort van wijkgemeente Dorpskerk gemiddeld uitkwam op ca. € 75.000 per jaar en anderzijds de inkomsten uit legaten en een nalatenschap in totaal € 650.000 bedroegen. Deze baten worden op voorschrift van de PKN niet ten gunste van de exploitatie gebracht, maar ten gunste van bestemmingsfondsen;
- c. dat in 2018 het zalengedeelte van de Dorpskerk is opgeknapt, terwijl in de Noorderkerk (beneden) het interieur is vernieuwd. De daarmee gepaard gaande kosten bedroegen na gehouden acties (die respectievelijk € 30.000 en € 120.000 opbrachten) netto ca. € 360.000, respectievelijk € 40.000. Deze bedragen zijn ten laste van de bestemmingsfondsen gebracht;
- d. dat in 2020 de Nieuwe Kerk is verkocht, waarbij een opbrengst van € 625.000 is gerealiseerd.

Alles overziende kan worden geconstateerd, dat de exploitatietekorten zich binnen de doelstelling van de meerjarenbegroting 2016-2020 bewogen van gemiddeld € 70.000 tekort per jaar.

Inmiddels is een nieuwe beleidsperiode gestart en is een vijfjarenbegroting voor de periode 2021-2025 opgesteld.

Uitgangspunten voor de meerjarenbegroting 2021-2025

Als volgt te formuleren:

	Dorpskerk	NoorderBrug	DNR	Totaal
Begrote ontwikkeling aantal leden				
2021	1.570	2.340	540	4.450
2025	1.450	2.100	660	4.210

Beleidsplan Protestantse Gemeente 's-Gravenzande 2021 – 2025

11 februari 2022

Vaste vrijwillige bijdragen en collecten

Voor 2021 wordt uitgegaan van de toezeggingen die met de Aktie Kerkbalans 2021 zijn gedaan. Voor de jaren daaropvolgend:

- Dorpskerk en NoorderBrug: jaarlijkse daling van 3,5 procent, grotendeels overeenkomend met de verwachte daling van ledenaantallen
- De Nieuwe Rank: jaarlijkse stijging met 5,0 procent, grotendeels overeenkomend met de verwachte stijging van ledenaantallen.

Inkomsten uit bazaars

Voor 2021-2025 worden deze inkomsten begroot op € 90.000 per jaar (€ 50.000 NoorderBrug; € 40.000 Dorpskerk). Gedurende 2016-2020 lagen deze inkomsten op gemiddeld € 97.000 per jaar.

Traktementen predikanten en salarissen kerkelijk werkers

Jaarlijkse kostenstijging: 2 procent. Ingaande 2021 is uitgegaan van de volgende formatie in Fte.

(in aantallen Fte)	Dorpskerk	NoorderBrug	DNR	Totaal
Predikanten	2,00	2,00	0,70	4,70
Kerkelijk werkers (pastoraat)	0,00	0,50	0,33	0,83
Jeugdwerkers	0,17	0,17	0,00	0,34
Totaal	2,17	2,67	1,03	5,87
Idem, 'omgerekend' naar aantal Fte predikanten	2,11	2,45	0,92	5,48

Salarissen kosters

Uitgegaan is van de huidige situatie. Jaarlijkse kostenstijging: 2 procent.

Huisvestingskosten

Gedurende de periode 2016-2020 was sprake van relatief hoge kosten van onderhoud aan kerkgebouwen en pastorieën van jaarlijks gemiddeld € 59.000 bij wijkgemeente Dorpskerk en € 47.000 bij wijkgemeente NoorderBrug. Vanwege de goede staat van onderhoud van de gebouwen en de omvang van de Bestemmingsfondsen is besloten de onderhoudsbegrotingen jaarlijks te verlagen naar respectievelijk gemiddeld € 41.000 en € 33.000.

De omvang van de begrote onderhoudskosten is daarbij mede ontleend aan de in 2020 door de Werkgroep gebouwen aan het CvK uitgebrachte meerjarenonderhoudsbegroting voor de periode 2021-2030. De jaarbegroting is gebaseerd op het 10-jarentotaal gedeeld door 10, waarbij wordt uitgegaan van een jaarlijkse kostenstijging van 2 procent.

Voor Zalencentra Westland wordt in de komende beleidsperiode ervan uitgegaan, dat aan wijkgemeente De Nieuwe Rank € 24.000 en aan overige wijkgemeenten € 10.000 is toe te rekenen en dat dan vervolgens sprake zal zijn van een kostendekkende exploitatie.

Beleidsplan Protestantse Gemeente 's-Gravenzande 2021 – 2025

11 februari 2022

3. Samenvatting meerjarenbegroting 2021-2025 (situatie medio 2021)

	2021	2022	2023	2024	2025
Aantal leden	4450	4390	4330	4270	4210
Baten					
Vaste vrijwillige bijdragen	602	591	581	572	564
Collecten	54	53	54	53	53
Bijdrage Solidariteitskas	14	13	14	14	13
Giften e.d.	3	3	3	3	3
Bazaropbrengsten	90	90	90	90	90
Totaal 'levend geld'	763	750	742	732	723
Verhuur pastorie	30	30	32	32	32
Subsidies en bijdragen	21	21	21	21	21
Totaal baten (a)	814	801	795	785	776
Lasten					
Pastoraat (traktementen, preekvoorzieningen e.d.)	520	530	541	552	563
Salarissen en vergoedingen (kosters/organisten)	46	47	48	49	50
Huisvestingskosten	138	140	143	146	150
Overige kosten kerkdiensten en pastoraat	58	59	61	62	64
Afdracht aan landelijke kerkorganisaties	51	50	49	49	49
Beheer en administratie	16	16	17	17	17
Totaal lasten (b)	829	842	859	875	893
Saldo reguliere baten minus lasten (tekort)	-15	-41	-64	-90	-117
Te laste van Bestemmingsfonds Dorpskerk	47	48	49	50	51
	32	7	-15	-40	-66

Bij bovenstaande cijfers is nog het volgende toe te lichten.

- Gedurende de periode 2021-2025 is formatie van predikanten en kerkelijk werkers in vergelijking met de hiervoor landelijk ingestelde normering op een hoger niveau. Bij de aanstelling van de nieuwe predikant bij wijkgemeente Dorpskerk wordt daarom de helft van de traktementskosten ten laste gebracht van het Bestemmingsfonds Dorpskerk. Omdat de vacature eerst per 1 september 2021 is vervuld zal in 2021 € 16.000 ten laste van genoemd Bestemmingsfonds worden gebracht.
- Omdat voornoemde vacature en de vacature bij De Nieuwe Rank eerst per 1 januari 2022 zal zijn vervuld, zullen de kosten van pastoraat waarschijnlijk in 2021 ongeveer € 100.000 lager uitkomen.

13 Communicatie en PR

De PG 's-Gravenzande wil Gods boodschap uitdragen en daarover met mensen binnen of buiten in gesprek gaan. Public relations, kortweg PR, is een vorm van communicatie voor het onderhouden en verbeteren van een goede relatie tussen de kerk en haar omgeving.

Hoe de kerk functioneert en hoe de gemeente zichtbaar en herkenbaar is in de omgeving is in grote mate afhankelijk van de vorm van communicatie.

Huidige situatie

Op dit moment is de vorm van communiceren voornamelijk eenrichtingsverkeer: van kerk naar leden en anderen. Voorbeelden: mondeling (mededelingen tijdens de diensten), schriftelijk (*Samen* en nieuwsbrieven per wijk) en digitaal (website).

De website is niet altijd up to date (verouderde foto's, geen actuele informatie over bijvoorbeeld het huidige predikantenteam). Waardering is er voor de kleine groep enthousiaste gemeenteleden die de PGG-website beheert. Zij kunnen echter niet zonder de input van alle betrokkenen. Onderkend is de kwetsbaarheid van deze kleine groep ingeval een persoon onverhoopt zou uitvallen.

Behoeftes er aan een communicatieplan met aansprekende elementen zoals een up to date website, actieve inzet van sociale media en gerichte communicatie naar doelgroepen. Aan de hand van een jaarlijks rapportage kan de AK dan ieder jaar het actuele communicatieplan voor het komende jaar vaststellen.

Goede communicatie is noodzakelijk om de wereld duidelijk te maken waar de PG 's-Gravenzande als kerk met vier wijkgemeenten voor staat en wat zij heeft te bieden. Het besef is doorgedrongen dat communiceren een verantwoordelijkheid is van alle gemeenteleden, niet van een kleine groep.

Hoe nu verder?

De wens is te komen tot interactieve communicatie met informatieoverdracht tussen kerk en ontvanger. Hierbij heeft de kerk een actieve rol en bepaalt (mede) het proces en de communicatie. Om deze omslag te realiseren stelt de Algemene Kerkenraad een werkgroep in bestaande uit gemeenteleden van alle wijken. Gezocht worden leden die ervaring hebben met communicatie en met digitale communicatiemiddelen in het bijzonder. De voorzitter van de werkgroep wordt de trekker en bewaker van de acties.

Taak werkgroep:

1. Inventarisatie van de huidige communicatiemiddelen
2. Formuleren van de probleemstelling (waar schort het aan?)
3. Wat zijn de wensen en wat willen we bereiken?
4. Formuleer realistische doelen
5. Hoe pakken we dit aan?
6. Welke mensen en hoeveel hebben we hiervoor nodig?
(zijn er voldoende deskundige mensen in huis of is het noodzakelijk een externe partij in te schakelen?)
7. Kostenraming en tijdpad
8. Een voorzet voor het opstellen van een communicatieplan.

14 Privacy

Privacy is een grondrecht om de persoonlijke levenssfeer te beschermen, zodat mensen regie houden over hun gegevens. De PGG doet er alles aan de privacy van gemeenteleden en anderen te waarborgen in een veilige omgeving. De PGG gaat zorgvuldig om met het verwerken van persoonsgegevens². Verwerken houdt onder meer in het opslaan, verzamelen, raadplegen, gebruiken en verwijderen van gegevens. De verwerking is gebonden aan de Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG). De AVG geeft ruimte aan kerken om conform hun eigen kerkelijke regels persoonsgegevens te verwerken.

Stand van zaken

De PGG heeft in 2019 de Privacyverklaring opgesteld om iedereen te informeren hoe zij omgaat met privacy en het verwerken van persoonsgegevens.

Doelen

1. Actualiseren van privacybeleid en praktijk in relatie tot geldende regelgeving.
2. Afsluiten verwerkersovereenkomsten.
3. Ontwikkelen noodzakelijke werkprogramma's.

Beleid Privacy 2021 - 2025

Inhoud

- Verwerken persoonsgegevens overeenkomstig het doel waarvoor zij zijn verstrekt en beperken tot enkel die gegevens die minimaal nodig zijn.
- Inzicht geven wie verantwoordelijk is voor de verwerking van persoonsgegevens.
- Recht op inzien, corrigeren, wijzigen, beperken of verwijderen van persoonsgegevens en het recht om bezwaar te maken of een klacht in te dienen bij de Autoriteit Persoonsgegevens.
- Persoonsgegevens niet langer bewaren dan strikt nodig is voor verwerking.
- Geen persoonsgegevens doorgeven aan derden behalve voor uitvoering van eigen diensten.
- Nemen van passende maatregelen voor de beveiliging van gegevens.
- Gemeenteleden en anderen informeren hoe persoonsgegevens conform AVG worden verwerkt.

Actualiseren

De AVG geldt sinds mei 2018. Onderzoeken in hoeverre het privacybeleid en – verklaring én de praktijk overeenkomen met de actuele regelgeving.

Verwerkersovereenkomsten

Afspraken met een derde partij over de verwerking van persoonsgegevens staan in een verwerkingsovereenkomst. De komende beleidsperiode willen wij onderzoeken om welke werkzaamheden het gaat en met wie wij een verwerkingsovereenkomst willen afsluiten.

Werkprogramma's

De vertaalslag van beleid naar praktijk staat in de werkprogramma's. In de periode tot 2025 onderzoeken wij welke werkprogramma's nodig zijn voor de praktische toepassing van AVG en de Privacyverklaring.

² Persoonsgegevens: alles wat te herleiden is direct of indirect tot een of meer personen, zoals bijvoorbeeld namen, adressen, telefoonnummers, emailadressen of bepaalde persoonskenmerken etc.